



# Ferramentas Digitais



**ENVOLVER**

**INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS**

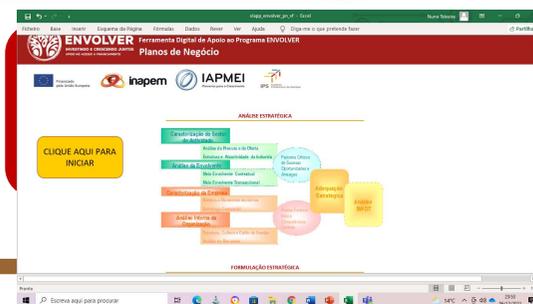
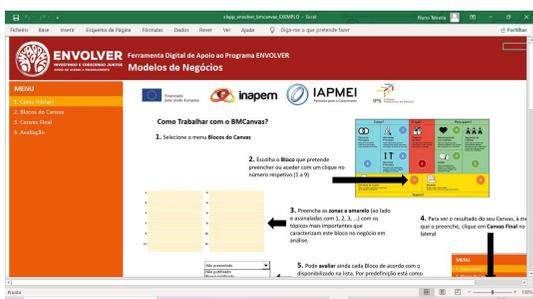
**APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO**



# Que Ferramentas?



**ENVOLVER**  
 INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
 APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO



nca

- Aplicações (DESENVOLVIDAS EM CONTÍNUO):
- Análise de empresas
  - Modelo de negócios
  - Plano de negócios
  - Plano financeiro | Avaliação de projetos | Análise de risco | Controlo financeiro

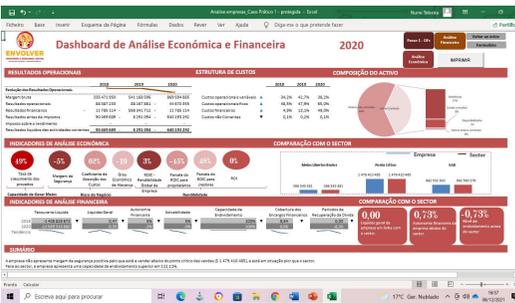
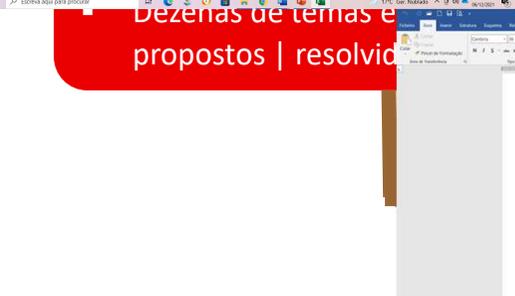
Dezenas de temas e propostas | resolução

para maior qualidade na

de negócios e estudos de

s de acesso ao financiamento

abilidade de projetos de



A9:  
Incubadoras



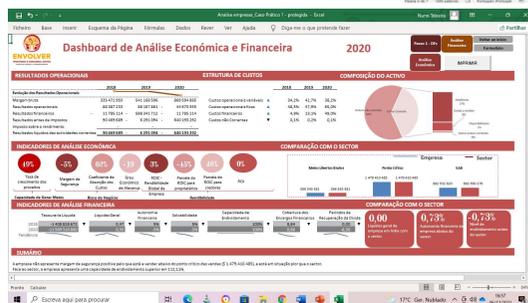
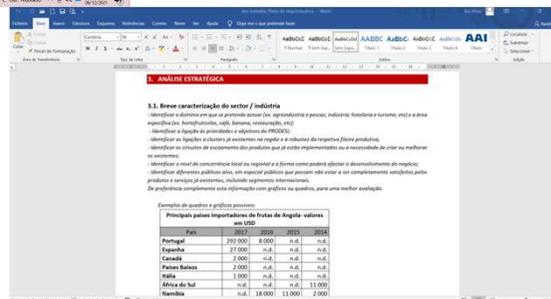
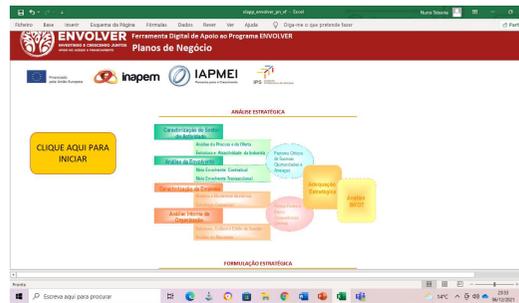
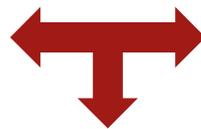
A13: MPME

A14: Bancos

# Ferramentas Integradas



**ENVOLVER**  
 INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
 APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO



## Estas Ferramentas possibilitam:

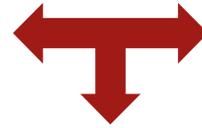
- Pensar o modelo de negócio
- Desenvolver e formular as estratégias
- Construir o Plano de Negócios
- Elaborar o Plano Financeiro
- Avaliar a viabilidade e a rentabilidade do investimento
- Monitorizar a evolução
- Detectar antecipadamente desvios e corrigi-los



**Modelo de Negócio**



**Plano de Negócios  
(Estratégia)**



**Plano de Negócios  
(Relatório)**



**Análise da Empresa**

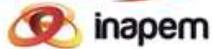


**Plano Financeiro | Avaliação de Projetos e  
Risco | Controlo Financeiro**



# Análise de Empresas

## Indicadores e dashboard



**Passo 1**  
**Preencher demonstrações financeiras**

**Visualizar**  
**Indicadores - Análise Económica**

**Visualizar**  
**Indicadores - Análise Financeira**

**Visualizar**  
**Dashboard**



# Dashboard de Análise Económica e Financeira

2020

Passo 1 - Dfs | Análise Financeira | Voltar ao início | Formulário

Análise Económica | IMPRIMIR

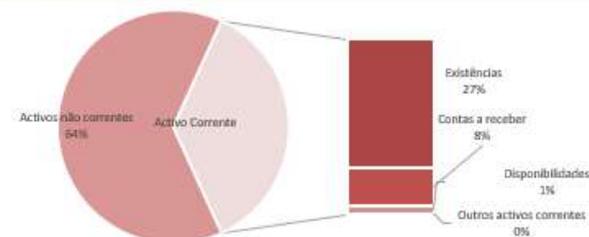
## RESULTADOS OPERACIONAIS

	2018	2019	2020
<b>Evolução dos Resultados Operacionais</b>			
Margem bruta	335 471 950	541 168 596	869 594 885
Resultados operacionais	88 387 233	88 167 861	44 670 355
Resultados financeiros	11 785 114	598 341 712	11 785 114
Resultados antes de impostos	90 469 689	6 291 094	640 193 292
Imposto sobre o rendimento			
<b>Resultados líquidos das actividades correntes</b>	<b>90 469 689</b>	<b>6 291 094</b>	<b>640 193 292</b>

## ESTRUTURA DE CUSTOS

	2018	2019	2020
Custos operacionais variáveis	34,2%	42,7%	38,2%
Custos operacionais fixos	48,5%	47,9%	65,0%
Custos financeiros	4,9%	13,1%	49,0%
Custos não Correntes	0,1%	0,2%	0,1%

## COMPOSIÇÃO DO ACTIVO



## INDICADORES DE ANÁLISE ECONÓMICA



## COMPARAÇÃO COM O SECTOR



## INDICADORES DE ANÁLISE FINANCEIRA



## COMPARAÇÃO COM O SECTOR



## SUMÁRIO

A empresa não apresenta margem de segurança positiva pelo que está a vender abaixo do ponto crítico das vendas (\$ 1.479.410.485), e está em situação pior que o sector. Face ao sector, a empresa apresenta uma capacidade de endividamento superior em 112,11%.



# ENVOLVER

INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

## Ferramenta Digital de Apoio ao Programa ENVOLVER

### Modelos de Negócios

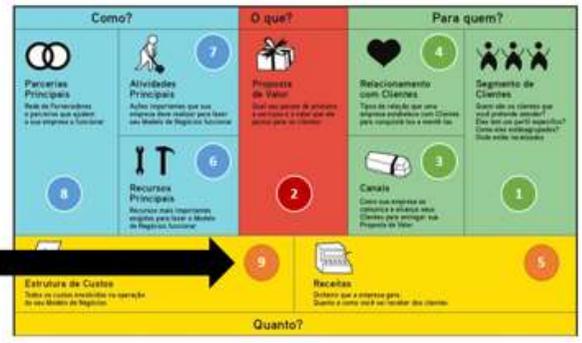
- MENU**
1. Como Iniciar?
  2. Blocos do Canvas
  3. Canvas Final
  4. Avaliação



### Como Trabalhar com o BMCanvas?

1. Selecione o menu **Blocos do Canvas**

2. Escolha o **Bloco** que pretende preencher ou aceder com um clique no número respetivo (1 a 9)



1.		2.	
3.		4.	
5.		6.	
7.		8.	
9.		10.	
11.		12.	

3. Preencha as **zonas a amarelo** (ao lado e assinaladas com 1, 2, 3, ...) com os tópicos mais importantes que caracterizam este bloco no negócio em análise.

4. Para ver o resultado do seu Canvas, à medida que o preenche, clique em **Canvas Final** no lateral

5. Pode **avaliar** ainda cada Bloco de acordo com o disponibilizado na lista. Por predefinição está como

Não preenchido

Não justificado

Recurso justificado

- MENU**
1. Como iniciar?
  2. Blocos do Canvas

# Avaliação do Modelo de Negócio

Nome do Negócio: The Coffee Cherry, Co.



# ENVOLVER Ferramenta Digital de Apoio ao Programa ENVOLVER

INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

## Planos de Negócio



### ANÁLISE ESTRATÉGICA

CLIQUE AQUI PARA INICIAR



### FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA

**ENVOLVER** Ferramenta Digital de Apoio ao Programa ENVOLVER  
INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO  
**Análise SWOT: Acções Estratégicas**



Nos campos a "amarelo" indique as Acções Estratégicas com base nas Análises Externas e Internas da empresa

		ANÁLISE INTERNA	
		S (STRENGTHS) PONTOS FORTES	W (WEAKNESSES) PONTOS FRACOS

# Diagnóstico de perfil



Imprimir



## Diagnóstico de perfil

Nome	Joaquim Anacleto
Data	12/09/2022

### Etapa 1: Resultados do perfil comportamental

	D - Dominante	I - Influyente	S - Estável	C - Cauteloso
--	---------------	----------------	-------------	---------------

# Ferramenta de Avaliação de Projetos de Investimento

( 3 a 10 anos )



## ENVOLVER

INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS

APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

Iniciar

Gravar

Fechar



Financiado pela  
União Europeia



inapem



IAPMEI  
Parcerias para o Crescimento



Não funciona em versões Web

versão 02

Copyright ESCE@2021



EGG FARM

← Pagina Inicial

**Orçamento**

**Avaliação de Investimentos**

**Controlo Orçamental**

Introduzir dados somente nas células com fundo azul claro.

Introduzir os dados para cada uma das mercadorias/produtos/serviços: nome ou descrição, IVA aplicável, quantidade **MENSAL** de vendas, preço de venda unitário, PMR e a taxa de crescimento das vendas/serviços.

Se a quantidade for desconhecida **NÃO** introduzir dados na quantidade. Neste caso o preço de venda unitário deverá ser o valor MENSAL de vendas/serviços.

### Pressupostos - EGG FARM

#### 2. VENDAS e PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

##### 2.1 Vendas de Mercadorias

Nome ou descrição da Mercadoria	IVA aplicável (escolher uma opção)	Quantidade <u>mensal</u> vendas	Preço venda unitário em Kwanzas	PMR (se vazio aplica-se o PMR geral [21 dias])	Taxa crescimento das Vendas (se vazio aplica-se a taxa de crescimento geral)									
					2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	

<b>Criar Nova Mercadoria</b>	<b>Eliminar última Mercadoria criada</b>	Vendas de Mercadorias - Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Vendas de Mercadorias - IVA Liquidado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

##### 2.2 Vendas de Produtos

				PMR (se vazio)	Taxa crescimento das Vendas (se vazio aplica-se a taxa de crescimento geral)									

# Demonstrações Financeiras

- Demonstração de Resultados Previsional**
- Balço Previsional
- Orçamento de Tesouraria
- Orçamento Financeiro
- Mapa de Fluxos de Tesouraria Previsional



← Orçamento

## EGG FARM

### Demonstração de Resultados Previsional

Kwanzas [Preços constantes]

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Vendas	13 665 600	27 331 200	27 331 200	27 331 200	27 331 200	27 331 200	27 331 200	27 331 200	27 331 200	27 331 200
Prestações de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros proveitos operacionais	-	-	3 240 000	-	3 240 000	-	3 240 000	-	3 240 000	-
	<b>13 665 600</b>	<b>27 331 200</b>	<b>30 571 200</b>	<b>27 331 200</b>						
Varição nos produtos acabados e produtos em vias de fabrico	3 392 978	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trabalhos para a própria empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custos das merc. vendidas e das matérias primas e subs. consumidas	(10 273 183)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)	(13 760 410)
Custos com o pessoal	(1 517 600)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)	(3 035 200)
Amortizações	(2 083 640)	(4 167 281)	(5 157 281)	(4 167 281)	(4 167 281)	(4 167 281)	(4 167 281)	(4 167 281)	(4 167 281)	(4 167 281)
Outros custos e perdas operacionais	(1 214 179)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)	(2 459 808)
<b>Resultados operacionais [EBIT]</b>	<b>1 969 976</b>	<b>3 908 501</b>	<b>6 158 501</b>	<b>3 908 501</b>	<b>7 148 501</b>	<b>3 908 501</b>	<b>7 148 501</b>	<b>3 908 501</b>	<b>7 148 501</b>	<b>3 908 501</b>
Resultados financeiros	(1 613 095)	(2 668 569)	(2 425 265)	(1 891 671)	(1 357 957)	(824 243)	(290 530)	(120)	-	-
Resultados de filiais e associadas										
Resultados não operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# Avaliação de Investimentos



**ENVOLVER**  
INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

EGG FARM

← Menu

**Avaliação com base no FCFF**

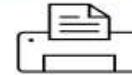
**Avaliação com base no FCFE**

**Avaliação - Quadro Resumo**

**Análise Económico-Financeira**

**Análise de Risco**

# Avaliação Financeira



← Avaliação de Investimentos

## EGG FARM

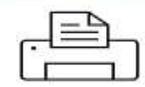
### Avaliação Financeira - Quadro Resumo

Tipo de avaliação	VAL [em Kwanzas]	TIR %	PayBack [em anos]	PayBack	Valor Residual [em Kwanzas]	Valor da perpetuidade [em Kwanzas]
<b>Avaliação Financeira - FCFE - Pós-financiamento</b>						
C/ Valor Residual	39 605 229	20,87%	4,78	4 anos, 9 meses e 14 dias	4 709 948	
C/ Perpetuidade	34 895 281	19,93%	4,78	4 anos, 9 meses e 14 dias		-
<b>Avaliação Financeira - FCFE - Pré-financiamento</b>						
C/Valor Residual	39 605 229	20,87%	4,78	4 anos, 9 meses e 14 dias	4 709 948	
c/ Perpetuidade	34 895 281	19,93%	4,78	4 anos, 9 meses e 14 dias		-
<b>Avaliação Financeira - FCFE</b>						
C/ Valor Residual	28 819 764	62,87%	1,73	1 ano, 8 meses e 25 dias	4 709 948	
c/ Perpetuidade	24 109 816	61,76%	1,73	1 ano, 8 meses e 25 dias		-

# Análise de Sensibilidade e Cenários



Atualizar Valores dos Cenários

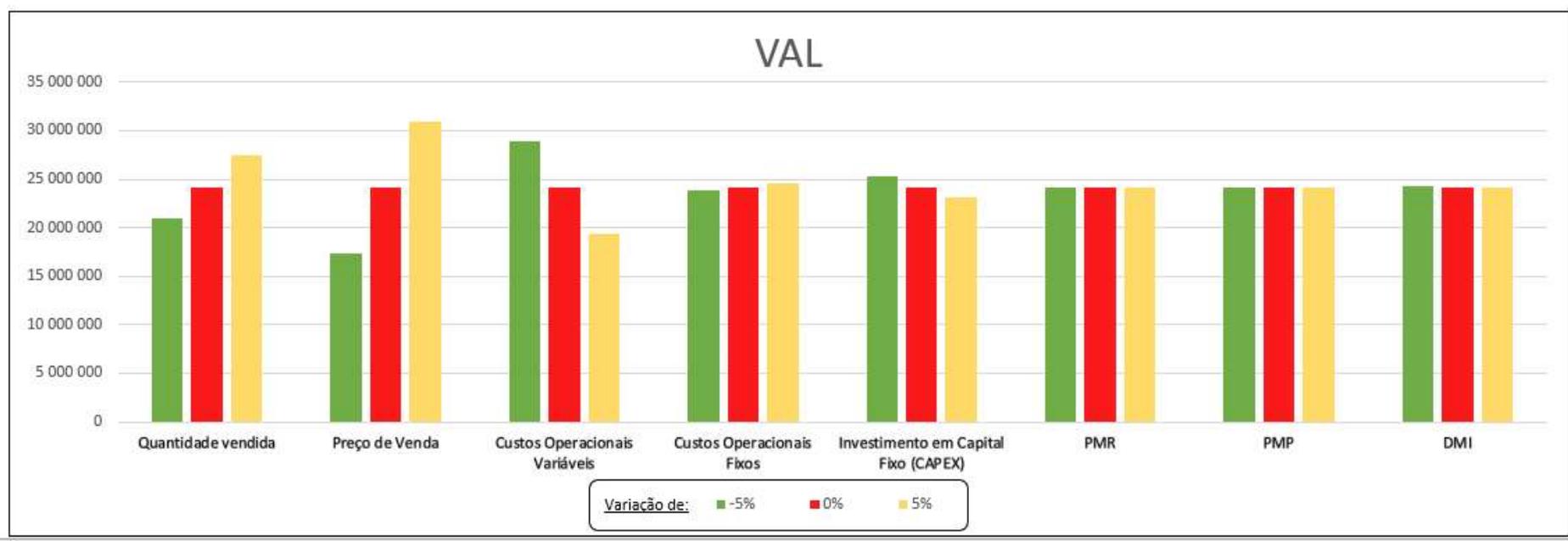


← Avaliação de Investimentos

Análise de Sensibilidade - Analisar variações de x% **5%**

EGG FARM

## Análise de Sensibilidade



# Controlo Orçamental



EGG FARM

← Menu

**Controlo de desvios económicos**

**Controlo de desvios financeiros**

**Controlo de desvios de Fluxos de Tesouraria**

**Controlo de Investimentos**

# Controlo de desvios



Introduzir os valores reais nas células de cor azul claro, identificando o período a que dizem respeito.



← Controlo Orçamental

## EGG FARM

### Controlo dos desvios económicos

Rubricas	Valores reais		Ano de 2022								
	Desde	01/07/2022	01/01/2023	3/6	Desvio	Desvio %	Previsão anual	Orçamento	Desvio %	6/12	Desvio
	Até	30/09/2022	30/06/2023	Orçamento	[1]	[2]	[3]	anual	[2]	Orçamento	[1]
Vendas		6 000 000	12 000 000	6 832 800	(832 800)	(12%)	12 000 000	13 665 600	(1 665 600)	13 665 600	(1 665 600)
Prestações de Serviços				-	-		-	-	-	-	-
Outros proveitos operacionais				-	-		-	-	-	-	-
		6 000 000	12 000 000	6 832 800	(832 800)	(12%)	12 000 000	13 665 600	(1 665 600)	13 665 600	(1 665 600)
Variação nos produtos acabados e produtos em vias de fabrico		1 700 000	3 400 000	1 696 489	3 511	0%	3 400 000	3 392 978	7 022	-	3 400 000
Trabalhos para a própria empresa				-	-		-	-	-	-	-
Custos das merc. vendidas e das matérias consumidas		(5 000 000)	(10 000 000)	(5 136 591)	136 591	(3%)	(10 000 000)	(10 273 183)	273 183	(6 880 205)	(3 119 795)
Custos com o pessoal		(600 000)	(1 200 000)	(758 800)	158 800	(21%)	(1 200 000)	(1 517 600)	317 600	(1 517 600)	317 600
Amortizações		(900 000)	(1 800 000)	(1 041 820)	141 820	(14%)	(1 800 000)	(2 083 640)	283 640	(2 083 640)	283 640
Outros custos e perdas operacionais		(700 000)	(1 400 000)	(607 090)	(92 910)	15%	(1 400 000)	(1 214 179)	(185 821)	(1 229 904)	(170 096)
<b>Resultados operacionais [EBIT]</b>		500 000	1 000 000	984 988	(484 988)	(49%)	1 000 000	1 969 976	(969 976)	1 954 251	(954 251)
Resultados financeiros		(800 000)	(1 600 000)	(806 547)	6 547	(1%)	(1 600 000)	(1 613 095)	13 095	(1 334 284)	(265 716)
Resultados de filiais e associadas				-	-		-	-	-	-	-

Escreva aqui para procurar



16°C Ger. Ensolarado

17:08  
06/12/2021

# Factores Distintivos



**ENVOLVER**

INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS

APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

# Factores Distintivos para o Avaliador



**ENVOLVER**  
INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

- Ferramentas que **ajudam o empresário/empreendedor a pensar no seu negócio** de forma mais estruturada e orientada
- **Facilitação do trabalho do analista/avaliador**, beneficiando da estrutura dos relatórios gerados, padronizados, simples e fáceis de trabalhar
- **Melhoramento no diálogo entre o analista e o empresário** porque incluem instrumentos de avaliação e validação das diversas áreas que compõem um negócio

# Factores Distintivos para o Avaliador



**ENVOLVER**  
INVESTINDO E CRESCENDO JUNTOS  
APOIO NO ACESSO A FINANCIAMENTO

- **Utilização de ferramentas mais ágeis e disponibilizadas para uso de todos os agentes económicos (INAPEM, BSP's, Formadores e Empresas)**
- Desenvolvidas com base em **aplicações amplamente conhecidas e usadas em gestão: Word e Excel**
- Aplicações **gratuitas** e de **melhoramento contínuo**
- Ferramentas adaptadas à **realidade angolana** (em termos contabilísticos, fiscais e financeiros)